

# PIANO STRATEGICO 2025-2029

12 dicembre 2024



**Gruppo FS**

The Mobility Leader

A photograph of railway tracks curving through a station, with a dark overlay on the left side containing text.

**1** DOVE SIAMO

**2** DOVE VOGLIAMO ARRIVARE

**3** BASKET STRATEGICO

*Insieme  
tracciamo  
il domani*

# Gruppo FS leader nel settore della mobilità



# Chiaro posizionamento in risposta ai principali trend di mercato

## TREND DI MERCATO

## POSIZIONAMENTO COMPETITIVO

### AUMENTO COMPETITIVITÀ

2x

Evoluzione passeggeri AV  
al 2030 in Europa

2x

Merci trasportate su ferro  
al 2050 in Europa



*Campione della mobilità  
europea*



*Protagonista della  
transizione ecologica*

### NUOVE ESIGENZE CLIENTE

3x

Crescita acquisti  
on-line al 2030

4x

Adozione **piattaforme**  
di **mobilità condivisa**



*Promotore di esperienze  
personalizzate e sicure*



*Pioniere di un'offerta  
intermodale*

### TECNOLOGIA E COMPETENZE

5

Anni durata **media**  
di una **competenza**

100%

Rete Core Extended  
coperta da ERTMS al 2040



*Creatore di nuove **competenze**  
e **modalità di lavoro***



*Innovatore nella **digitalizzazione**  
del sistema **mobilità***



# Linee guida strategiche 2025-2029



**SVILUPPO** dell'**INFRASTRUTTURA PAESE** e maggiore accessibilità all'**Alta Velocità**



**DISCIPLINA OPERATIVA** e riduzione costi, anche tramite crescita degli **investimenti**



**FRONTIERA DELL'ECCELLENZA** raggiungendo le **migliori performance** di sempre in termini di **puntualità**



**SOSTENIBILITÀ** e **autoconsumo energetico** tramite installazione di **impianti fotovoltaici**



**ESPERIENZA DI VIAGGIO** ad **personam** e incremento della **soddisfazione** dei passeggeri



**INNOVAZIONE** e **SICUREZZA** del **sistema mobilità** anche accelerando installazione **ERTMS** su rete Core Extended



**CAPILLARITÀ DI OFFERTA** per incrementare **passeggeri** e **merci** trasportate in Italia e Europa



**COMPETENZE** e nuove **risorse finanziarie** a supporto del business

## 5 programmi trasformativi che guideranno l'evoluzione del Gruppo FS



### Sicurezza

Sicurezza «mantra» della **cultura** del **Gruppo** per garantire **protezione** costante a **passengeri, asset e lavoratori ovunque** essi si trovino



### Risorse Umane

**Persone e competenze** al centro della nostra strategia, orientata ad una sempre maggiore **identità, inclusività e collaborazione**



### Tecnologia

**Tecnologia** abilitante per **guidare la trasformazione** del **futuro** in **maniera disruptive ed efficiente**



### Sostenibilità

**Promozione** di una **mobilità sostenibile**, lavorando sul **benessere** delle **persone**



### Risorse finanziarie

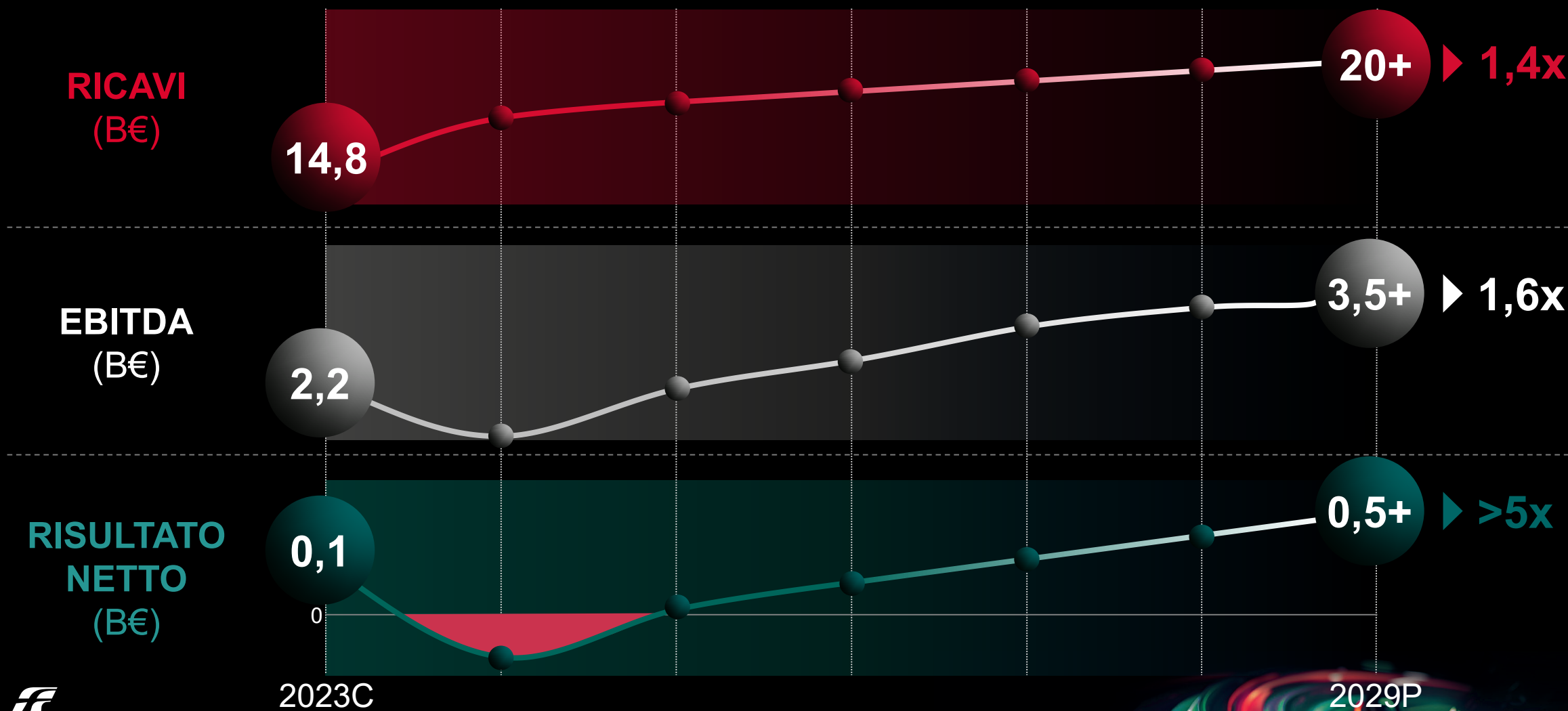
**Fonti di finanziamento** adeguate per sostenere la **crescita** e **piena valorizzazione** dei **perimetri business FS**



# Definiti ambiziosi target da raggiungere

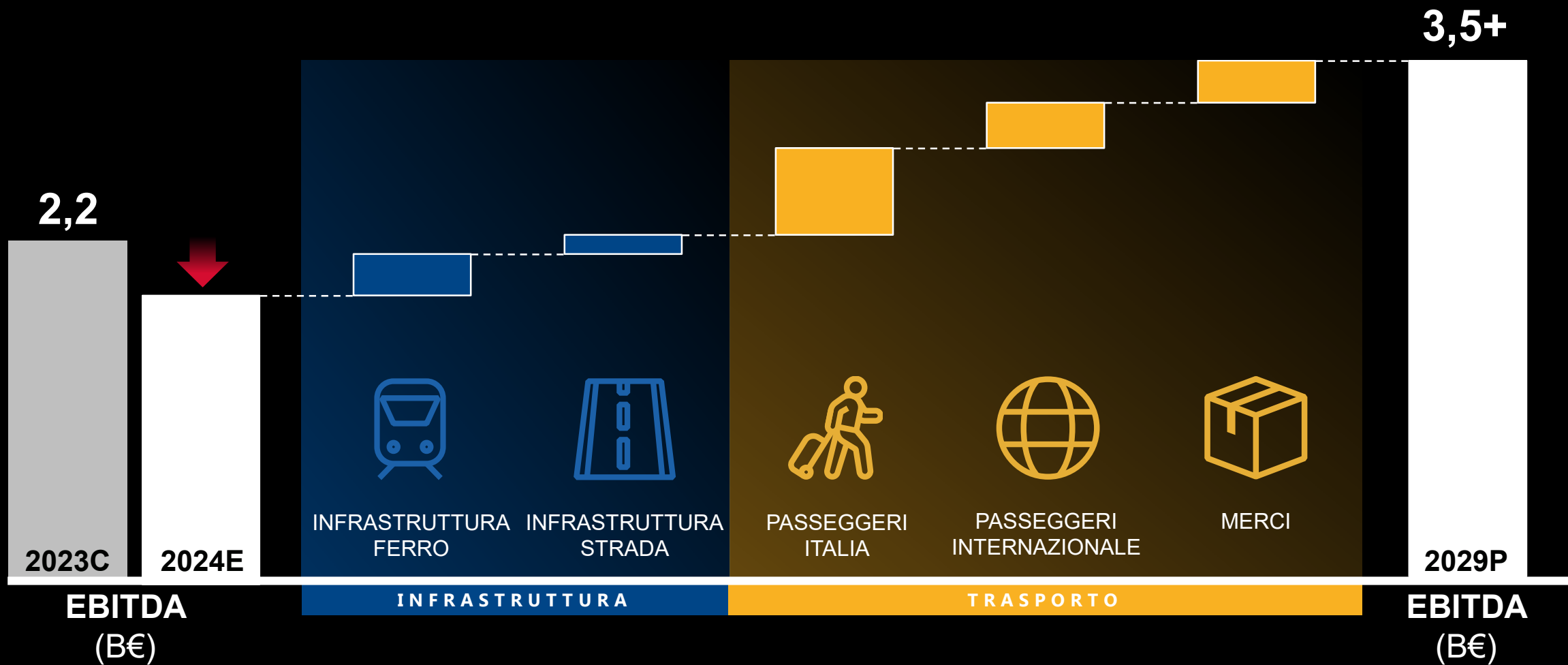


# Crescita solida e sostenibile, migliorando tutti gli indicatori economici

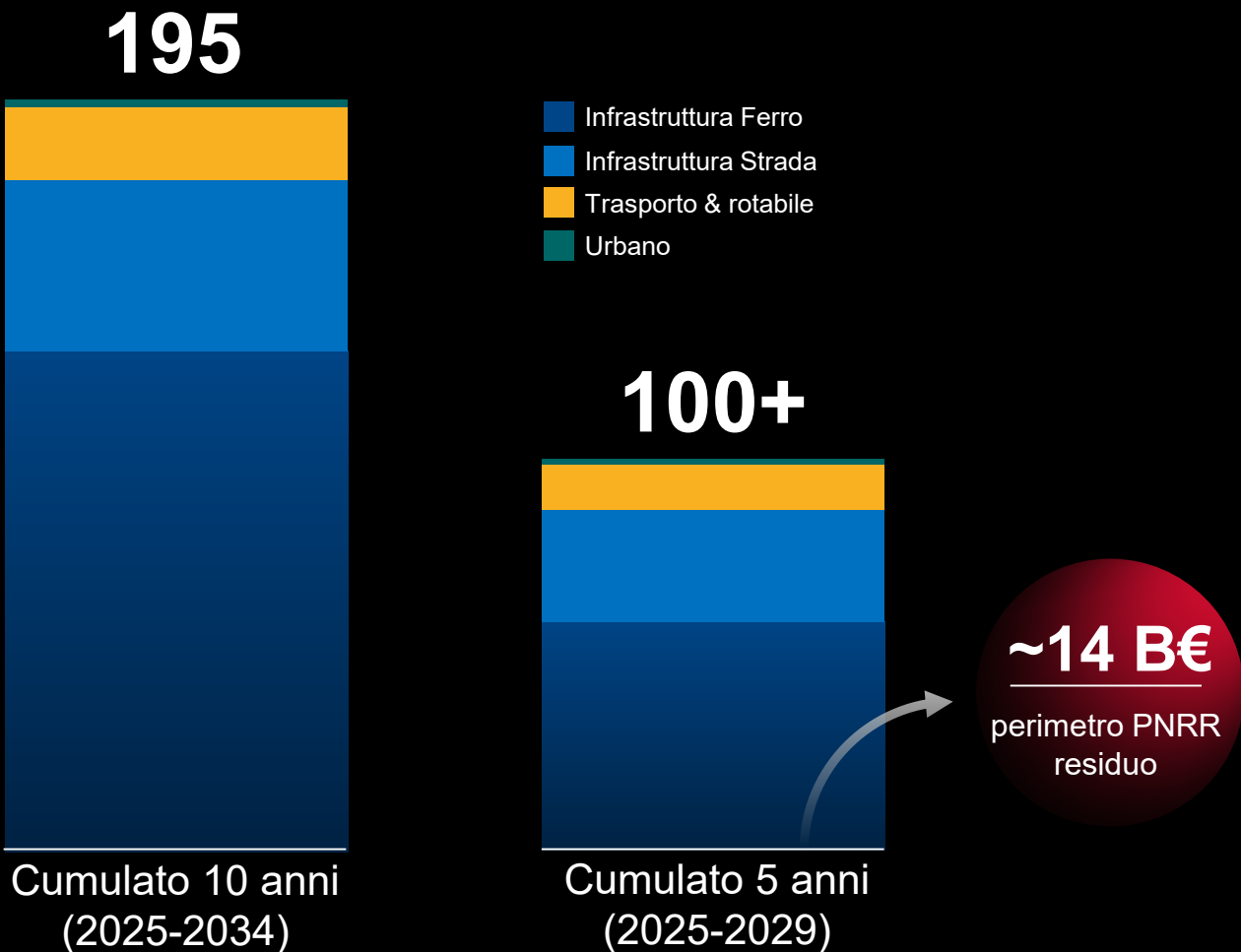




# Creazione di valore in tutti gli ambiti core del Gruppo FS



# 100+B€ nei prossimi 5 anni con focus sulle infrastrutture del Paese



RESILIENZA RETE E  
INCREMENTO QUALITÀ  
DEL SERVIZIO

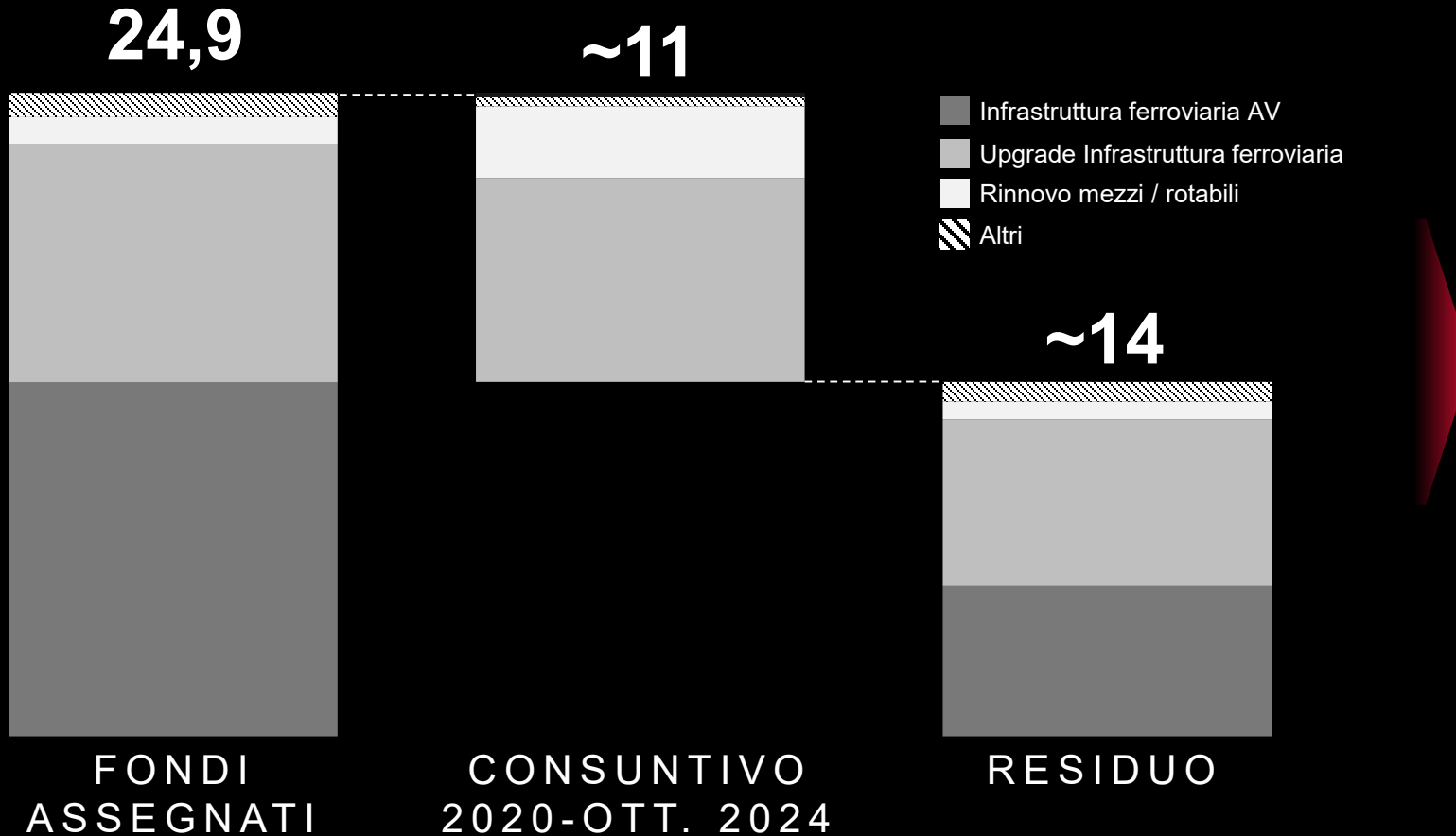


SUPPORTO ALLA  
INFRASTRUTTURAZIONE  
DEL PAESE



PROMOZIONE DELLA  
MOBILITÀ SOSTENIBILE

# Consuntivati ad ottobre 2024 ~11 B€ dei fondi assegnati al Gruppo FS



**Avviata proposta di rimodulazione su progetti caratterizzati da imprevisti esogeni per garantire raggiungimento dei target**

# Focus sulle principali iniziative di infrastrutturazione

**Nodo di Genova e  
Terzo Valico dei Giovi**



**Napoli-Bari**



**Palermo-Catania  
Messina**



**Sottoattraversamento  
di Firenze**



# Infrastruttura: rapporto tra resilienza e sviluppo della rete

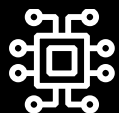


## QUALITÀ DEL SERVIZIO

50+B€



CapEx per qualità del servizio rete



Nuovi standard tecnologici



Evoluzione modelli manutentivi



Ottimizzazione esercizio rete



Miglioramento accessibilità stazioni e qualità servizi

## TRASFORMAZIONE RETE

60B€



CapEx per trasformazione rete



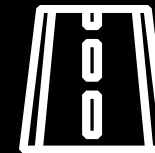
### Principali opere per valore

Palermo-Catania-Messina	9,7 B€
Liguria-Alpi	5,6 B€
Asse Padano Milano-Trieste	5,3 B€
Dorsale AV	3,7 B€
Napoli-Bari	3,2 B€

- Principale rete attuale AV
- Avvio interventi AV su piano decennale
- Rete attuale (esemplificativa)



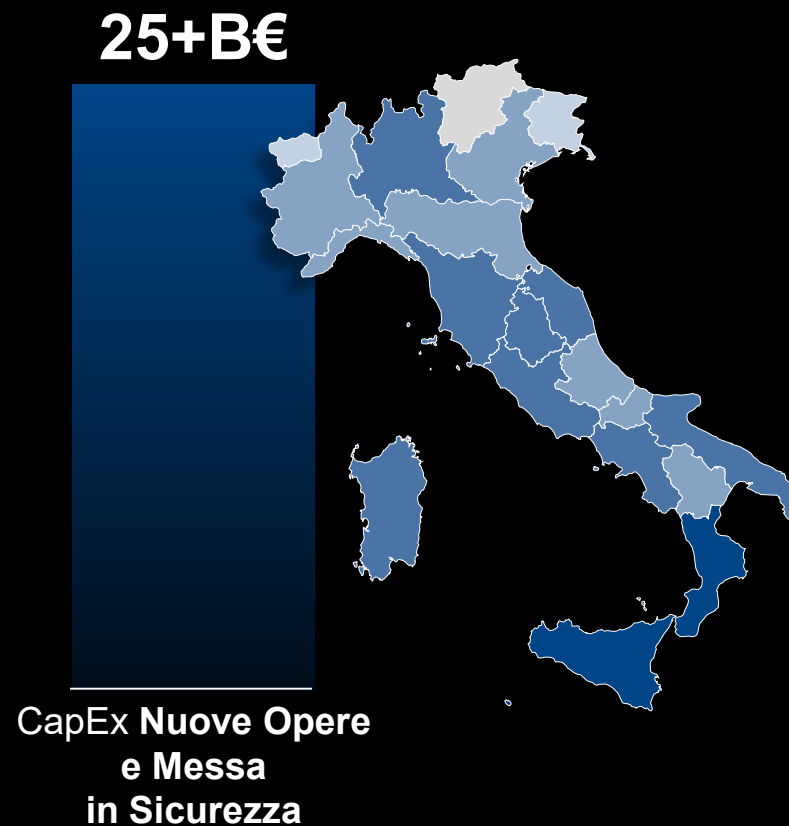
# Infrastruttura: rapporto tra resilienza e sviluppo della rete



## QUALITÀ DEL SERVIZIO



## TRASFORMAZIONE RETE



### Allocazione CapEx

BASSA ALTA

### Regioni per valore

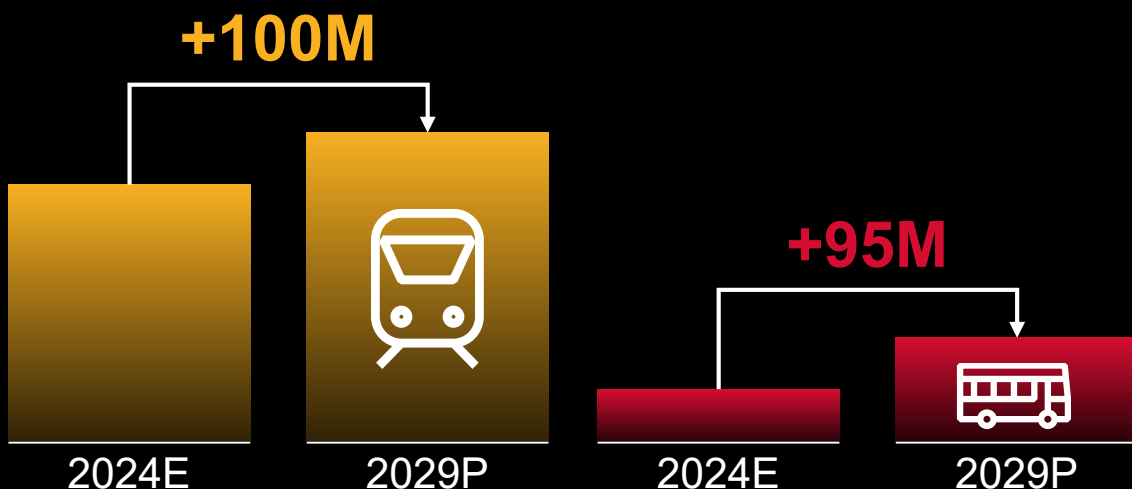
Calabria	4,4 B€
Sicilia	2,6 B€
Sardegna	2,2 B€
Lazio	2,2 B€
Marche	1,8 B€
Umbria	1,8 B€
Puglia	1,8 B€
Lombardia	1,7 B€



# Ampliamento dell'offerta commerciale e trasformazione della flotta

## AMPLIAMENTO OFFERTA COMMERCIALE

EVOLUZIONE PASSEGGERI ANNO TRASPORTATI



## TRASFORMAZIONE FLOTTA TRENI E BUS

EVOLUZIONE FLOTTA TRENI E BUS



# Accelerazione sullo sviluppo internazionale dei passeggeri

**Trasporto Passeggeri**





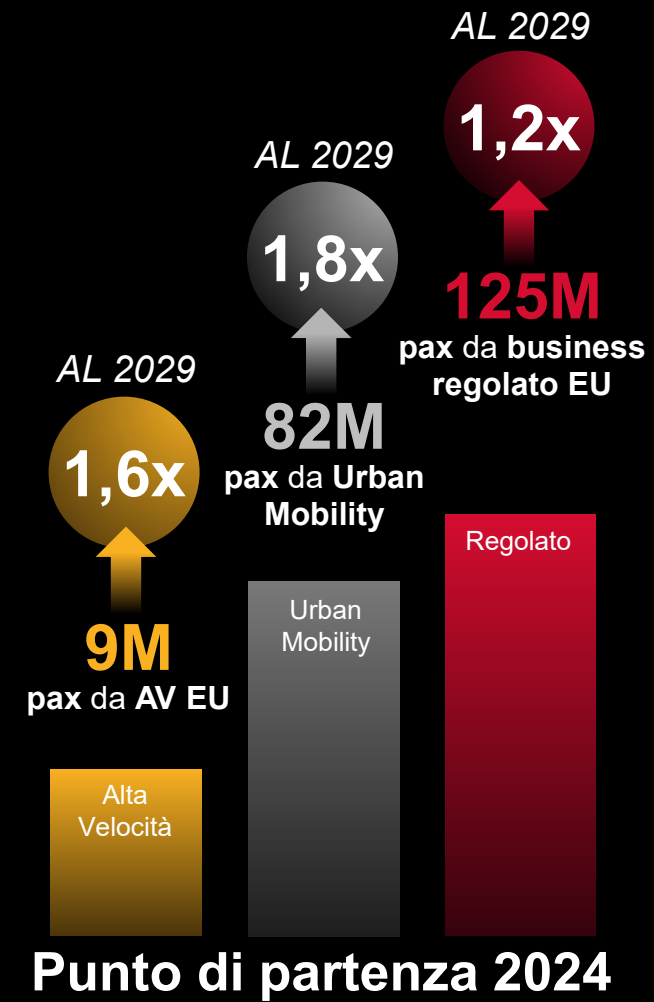
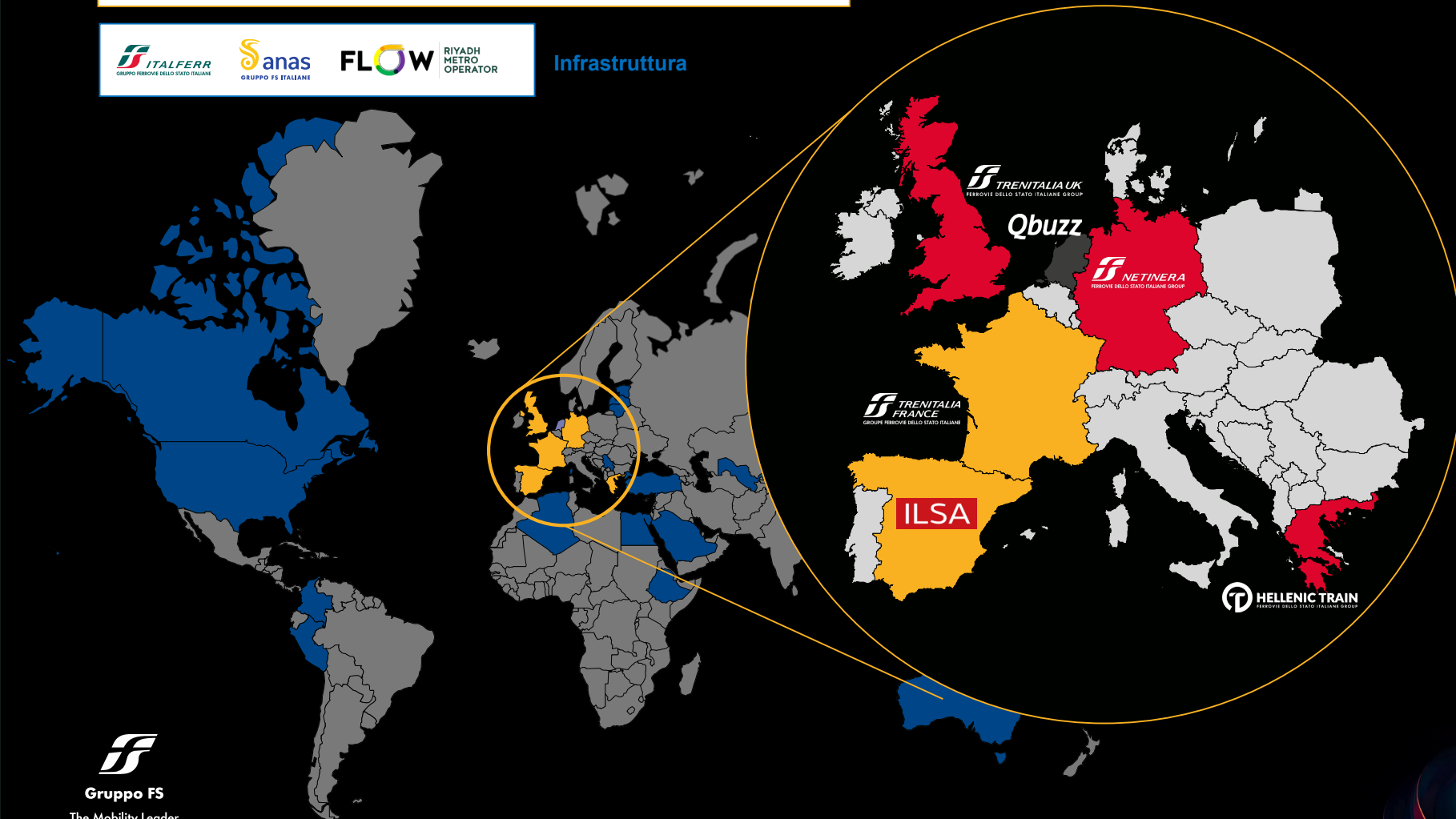



**Infrastruttura**






Infrastruttura





# Trasformazione business Merci verso un modello Freight Forwarder EU

Attore europeo nel ruolo di Freight Forwarder...

...a servizio di un mercato ampio e diversificato



## Player europeo e integrato

*Sviluppo di un'offerta integrata con crescente presidio dei principali corridoi europei*



## Interfaccia unica per il cliente

*Sviluppo di una piattaforma digitale per la gestione logistica dei clienti, prioritizzando la qualità del servizio*



## Sviluppo del trasporto multimodale

*Sviluppo partnership per promuovere il trasporto intermodale tra ferro e gomma, nave, aereo*



■ Principali Paesi presidiati

■ Principali collegamenti TEN-T attivi



# Valorizzazione patrimonio immobiliare e sviluppo urbano

1,1B€

IMMOBILIARE



Sviluppo **progetti immobiliari** a supporto della **rigenerazione urbana**

VNC asset non funzionali di proprietà '24



Completamento iniziativa di riqualifica scali ferroviari

AL 2029

1,5x

20 K

Offerta stalli FS PARK '24

SOSTA



Sviluppo **offerta sosta innovativa** promuovendo **intermodalità** e adduzione alla **rete ferroviaria**

Napoli Porta-Est



Scali Milano



Nuovo concetto sosta



*Iniziative strategiche volte alla creazione di valore per il Gruppo e il Sistema Paese*



Modello RAB

**Securitizzazione** degli investimenti, autofinanziamento con apertura al **capitale di terzi** e riduzione del fabbisogno di **finanziamenti pubblici**



FS International

Concentrazione del **perimetro estero** in un unico veicolo societario, anche attraverso **partnership** per accelerare lo **sviluppo internazionale**



Integrazione verticale e partnership

**Partnership** con operatori industriali e finanziari per garantire **accelerazione** nello **sviluppo del business**



Connettività

Offerta di servizi di **connettività a bordo treno** alle Imprese Ferroviarie e aumento della **sicurezza**

*In sintesi...*

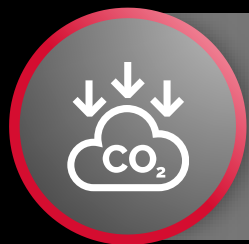


Solido piano di **investimenti** a supporto del sistema Paese con **100+B€** nei prossimi 5 anni e **~200B€** al 2034



**20+B€** di **ricavi al 2029**

con una crescita di **+30%** al 2029 vs. 2024



**Focus manageriale** e riordino industriale con obiettivo **Net Zero** al **2040**



Aumento strutturale e graduale del **risultato netto** con **500+ milioni €** al 2029



# PIANO STRATEGICO 2025-2029

12 dicembre 2024



**Gruppo FS**

The Mobility Leader